

ÅRSBERETNING 2018

NÅR TROVÆRDIGHED TÆLLER

et godt år

den samfundsmæssige værdi

mindsker risikoen for skattesnyd

tilfredshedsundersøgelsen

syn på foreningen.

foreningens nye strategi

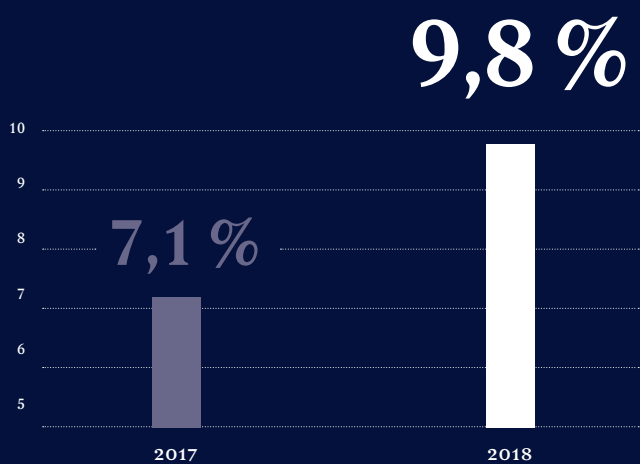
fremhævet de vigtigste

DANSKE
REVISORER

FSK*

INDHOLDS- FORTEGNELSE

| | |
|--------------------------------------|----|
| Stigende opmærksom om branchen | 3 |
| Vores prioriteter i 2018 | 4 |
| Formandens beretning | 7 |
| Foreningens arbejde på skatteområdet | 18 |
| Vidste du at... | 19 |
| Sket i året | 20 |
| Tre analyser | 22 |
| Bestyrelse og direktion | 26 |
| Uddannelsesaktiviteter | 28 |
| CaseWare rækker ud efter skyen | 29 |
| Strategien 2019-2021 | 30 |



Omsætningsudviklingen i revisorbranchen

Den samlede omsætning i revisorbranchen er steget for fjerde år i træk og var i 2018 på **19,9 milliarder kroner** - en stigning på 9,8 procent. Det tilsvarende tal i 2017 var 7,1 procent.

STIGENDE OPMÆRKSOMHED OM BRANCHEN OG VÆRDIEN AF VORES YDELSER

2018 har generelt været et godt år for revisorbranchen. På den politiske front kan vi notere en stigende opmærksomhed om branchen og værdien af vores ydelser. I forhold til det forretningsmæssige er 2018 med en samlet omsætning på 20 milliarder kroner den foreløbige kulmination på en række år med vækst og nye omsætningsrekorder.

2018 vil nok mest blive husket for de indimellem intense drøftelser af den samfundsmæssige værdi af revision og revisionspligt. Det lykkedes foreningen at sætte en dagsorden og overbevise et flertal af Folketingets partier om, at det øger kvaliteten af regnskaberne og mindsker risikoen for skattesnyd at have en revisor til at bistå med at udarbejde årsregnskabet.

I lighed med tidligere år har vi gennemført tilfredshedsmåling blandt vores medlemmer. Målingen tegner et billede af, at de fleste medlemmer kender og anerkender deres forening og dens ydelser. Det er vi glade for. Vi ser resultatet af medlems-tilfredshedsundersøgelsen som vores bundlinje.

For hele tiden at blive bedre og forfine vores leverancer til foreningens medlemmer har vi valgt også at måle, om man vil anbefale et medlemskab af foreningen til andre, og om man ser sit medlemskab som en naturlig del af det at praktisere som revisor. Dette mål er stærkere og giver et mere nuanceret indblik i medlemmernes syn på foreningen, og det har blandt

andet givet anledning til, at vi i foreningens nye strategi har prioriteret at have en særlig indsats for de revisorer, der opererer i SMV-segmentet.

I det følgende har vi fremhævet de vigtigste aktiviteter og begivenheder i det forgangne foreningsår.

God læselyst.



Peter Gath
Bestyrelsesformand,
FSR – danske revisorer



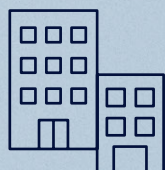
Charlotte Jepsen
Administrerende direktør,
FSR – danske revisorer

VORES PRIORITETER I 2018

A photograph of a man and a woman in business attire. The man, on the right, has a beard and is smiling, wearing a dark suit, white shirt, and patterned tie. The woman, on the left, has long blonde hair and is seen from the back, wearing a dark top. They appear to be in a professional setting, possibly a hallway or office, with a light blue wall in the background.

*Det er vigtigt at vi som
branche kan demonstrere
og dokumentere en høj
kvalitet i vores ydelser*

REVISIONSPLIGT
TIL DEBAT



139.999

selskaber har i løbet af de seneste år fravalgt revision, og heraf har **50.000 helt fravalgt at have en revisorerklæring** på regnskabet.

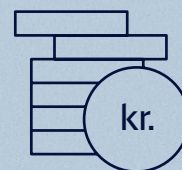
NYE STATS-AUTORISEREDE
REVISORER I 2018



59

Der er **mangel på kvalificerede medarbejdere**, og det skyldes blandt andet en skæv aldersfordeling med mange revisorer tæt på pensionsalderen, som forlader branchen.

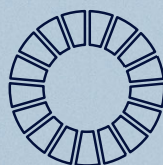
OMSÆTNINGSREKORD
I REVISORBRANCHEN



20 mia. kr.

omsatte revisorbranchen for i 2018. Det er ny omsætningsrekord med **en stigning på 9,8 procent** fra året før.

REVISORS ROLLE I RAPPORTERING
OM SAMFUNDSANSVAR



7 ud af 10

virksomheder omtaler verdensmålene i årsrapporten, viser en analyse af de 50 største danske virksomheder. Foreningen vil arbejde proaktivt for at **løfte kvaliteten i de såkaldte ESG-data**.

DANSKE VIRKSOMHEDERS
GRÆNSE FOR REVISIONSPLIGT



8 mio. kr.

Denne grænse ligger **betydeligt lavere i både Sverige, Norge og Finland**.



Store ændringer i det teknologiske, økonomiske og politiske landskab

FORMANDENS BERETNING 2018

Der sker store ændringer i det teknologiske, økonomiske og politiske landskab i disse år. Globalisering, digitalisering og faldende tillid til erhvervsliv, det politiske system og samfundets bærende institutioner præger det landskab, revisorbranchen skal agere i. Det gjaldt også det seneste foreningsår.

Når det gælder den generelle tillid i befolkningen, blev 2018 på mange måder et annus horribilis med alvorlige sager om hvidvask, finansiell kriminalitet, udbytteskat og svindel med tilskudsmidler i Socialministeriet. Konsekvensen har været vige-nde tillid. Det gælder tilliden til det politiske system, tilliden til medierne og tilliden til dele af erhvervslivet, navnlig den finansielle sektor.

Vi må imidlertid også erkende, at der er situationer, hvor offentligheden har vurderet, at revisorerne ikke har levet op til et moralsk kompas, som flugter med omverdenens forventninger. Vi tager på alle måder sådanne situationer alvorligt, uanset at der er eksempler på, at omverdenens forventninger ikke synes at være baseret på gældende krav til revisorerne. Vi må i forlængelse af dette se på os selv og reflektere over vores rolle – og blandt andet spørge os selv, hvordan vi bedre kan sikre den høje kvalitet, hvordan vi kontinuerligt kan højne kvaliteten, og hvordan vi kan udvikle og forædle vores ydelser. Samtidigt skal vi gå i dialog med vores centrale stakeholders og forklare vores rolle og de pligter, der gælder for revisorer. Udviklingen af revisorernes rolle og branchens ydelser bør så vidt muligt ske ud fra en fælles forståelse af, hvad der er gældende pligter, og hvad der er berettigede forventninger til revisors fremtidige rolle.

Tillid er en vigtig del af det, der får hjulene til at dreje rundt. I Danmark har vi historisk set stor tillid til hinanden, til at virksomhederne opfører sig ansvarligt, og til at samfundet fungerer ordentligt. Tillid er kittet i et retssamfund som det danske. Her spiller revisorbranchen en vigtig rolle, fordi revisorerne

er med til at sikre, at vi kan stole på de oplysninger, vi får fra vores virksomheder. Pålidelig og uafhængig revision hører med til et retssamfund på lige fod med uafhængige domstole og en ubestikkelig administration. Sikkerhed for at vi kan stole på myndigheder og virksomheder er en af grundpillerne i et retssamfund. Det er kernen i vores omgang med hinanden.

Netop manglen på tillid skaber en naturlig platform for revisorbranchen til at synliggøre værdien af vores ydelser. Med adelsmærker som uafhængighed, integritet og professionel skepsis kan revisorbranchen med sine erklæringer og andre ydelser være med til at sikre tillid og ansvarlighed i forhold til såvel erhvervslivet som den offentlige sektor.

Der er således en lang række områder, hvor revisorerne kan være en naturlig del af løsningen på samfundets udfordringer. Det gælder ikke mindst i forhold til skatteunddragelse, hvor kontrollen, der er et væsentligt element i vores ydelser, kan forebygge ulovligheder og inspirere til ansvarlig adfærd, og det gælder i forhold til data- og cybersikkerhed, hvor indsigt i processer, forretningsgange og kontrolmiljøer er vigtigt. Men det gælder også bredere i forhold til udviklingen af vores kerneydelser inden for revision og erklæringsafgivelse, hvor ny teknologi og digitale løsninger skaber basis for at effektivisere og øge kvaliteten i ydelserne.

Men revisorerne kan gøre en endnu større forskel end blot at sikre, at virksomhederne efterlever reglerne. Forventningen til revisorerne er også at sætte foden ned, råbe vagt i gevær og

forebygge, at virksomhederne bringer sig i en situation, der har vidtrækkende negative konsekvenser for samfundet – og det gælder naturligvis især i forhold til systemiske virksomheder som banker og pensionskasser.



”Ansvar, tilliden og trygheden i vores samfund svigtes på det groveste i sagerne om hvidvask og skandaler om svindel med udbytteskat. Det forarger mig dybt, forarger os alle dybt. Banditter skal stoppes. Det gælder også banditter i habitter.”

- Statsminister Lars Løkke Rasmussen (V)

I den forbindelse er det glædeligt at konstatere, at både Erhvervsstyrelsens årlige tilsynsrapport og de offentliggjorte transparensrapporter fra de store revisionsvirksomheder viser et højt kvalitetsniveau, stærke systemer og interne processer, der understøtter kvaliteten.

Ny strategi skal styrke branchens omdømme og sikre fortsat relevans

Revisorerne arbejder i offentlighedens interesse. Det er sammen med det faktum, at tillid er blevet en mangelvare – udgangspunktet for den treårige strategi, som foreningens bestyrelse vedtog i december 2018.

Strategien hedder *”Når troværdighed tæller”* og er et spejl af, at det moralske kompas i erhvervslivet og i samfundet generelt har skiftet retning. Det handler ikke længere alene om at følge lovens bogstav. Nu handler det i ligeså høj grad om at efterleve lovens intentioner, og i det hele taget hvad der er i offentligheden anses for ret og rimeligt. Omtalen i medierne af forskellige enkeltsager, der involverer revisorer, må vi se som en vigtig reminder om, at offentligheden har høje krav til revisorerne kvalitet, etik og moral og forventer, at vi er en branche, man trygt kan have tillid til.

Foreningen vil derfor på vegne af revisorbranchen fremover spille mere aktivt ind til de samfundsmæssige udfordringer, hvor revisorerne er en naturlig del af løsningen. Som tidligere nævnt kan det eksempelvis være i forhold til skattekontrol samt data- og cybersikkerhed, men også eksempelvis i forhold til at forebygge hvidvask og mindske korruption og besvigelser – i det hele taget bidrage til et sundt og ansvarligt erhvervsliv og en effektiv offentlig sektor, som baserer sig på ordentlighed, regelretted og høje etiske standarder. Det er derfor, vi kalder strategien *”når troværdighed tæller”* – fordi det handler om et tilvalg af revisorbranchen, hvor kernen i leverancen er troværdighed.

Strategien understøtter foreningens formål og vision ved at fokusere målet på fire indsatsområder: Revisorbranchens omdømme, revisormarkedet, de teknologiske muligheder og at tilstræbe, at foreningen er et spejl af sine medlemmer. Derudover har strategien et særligt fokus på SMV-segmentet. Her handler det om at være tilstede med relevant information og stærke værktøjer, når behovet er der, at være tydelige i vores dialog og kommunikation samt arbejde for, at vores medlemmer er digitalt parate.

Agilitet er afgørende for, at foreningen kan agere professionelt i en tid med hastige forandringer i alle dele af samfundet. Det gælder ikke mindst ny disruptiv teknologi og nye konkurrenter uden for branchen, som udfordrer de eksisterende forretningsmodeller og stiller krav om nye kompetencer hos revisorerne. Men det gælder også et stærkere fokus på ordentlighed og regel efterlevelse og forventninger om, at revisorbranchen er garant for, at virksomhederne generelt lever op til gældende lovgivning.

Derfor er strategien blevet fulgt op af en organisationsændring, som sikrer, at foreningen effektivt kan understøtte branchen i denne udvikling. Det er afgørende, at såvel struktur som kompetencer understøtter, at foreningen agerer løsnings- og produktorienteret, så medlemmerne kan se og mærke, at foreningens løsninger og ydelser gør en forskel i hverdagen.

På tilsvarende vis skal det analytiske og politiske arbejde fokuseres på områder, der understøtter branchens forretningsmuligheder.

Begge dele fordrer, at foreningens sekretariat forstår markedet og medlemmernes forretning og kan koble det til det politiske. Den ny struktur og organisering afspejler dette.

Kvalitet er adelsmærket

Det stigende politiske fokus på ordentlighed og regelefterlevelse betyder, at det er afgørende, at vi som branche kan demonstrere og dokumentere en høj kvalitet i vores ydelser. Derfor er det et centralt element i den nye strategi at holde orden i eget hus og understøtte den høje kvalitet i branchens ydelser. Foreningens kvalitetsudvalg har i 2018 arbejdet med en kvalitetshandlingsplan, som er mundet ud i 31 konkrete forslag og tiltag, der skal give kvaliteten endnu et nøk opad.

Styrkelse af den offentlige kontrol

Det første formål handler om at styrke den offentlige kontrol med branchen. En effektiv og kompetent offentlig kontrol er nemlig en forudsætning for, at vi i branchen er i sync med omverdenens forventninger og tillid til, at kvaliteten er i top. Derfor foreslår vi blandt andet, at den offentlige kontrol skal

have flere og mere kompetente ressourcer, så vi kan få en hurtigere og mere kvalificeret sagsbehandling. Vi ser også gerne, at den offentlige kontrol bliver digitalt parat. Fremtidens revision bygger på ny teknologi og store digitale datasæt. Alt andet lige betyder det, at revisionens kvalitet bliver bedre og resultaterne mere sikre. Derfor skal det offentlige tilsyn kunne favne den digitale udvikling.

FORSLAG

Erhvervsstyrelsens tilsyn med revisorer og revisionsvirksomheder tilføres flere ressourcer og kompetencer, der målrettes de samfundsmæssigt vigtige og svære sager.

FORENINGENS ARBEJDE INTERNATIONALT: INTERNATIONAL STANDARDSÆTNING UNDER FORANDRING

2018 har været et år, hvor den internationale standard-sætning kom til debat. Den såkaldte Monitoring Group¹ har gennemført en høring om, hvordan standard-sætningen skal foregå i fremtiden. Udgangspunktet i høringsdokumentet er, at vedtagelse af fremtidens revisionsstandarder skal frigøres fra revisorbranchen.

Foreningen har udarbejdet høringssvar gennem vores nordiske revisorforening, NRF, og i europæisk regi gennem den europæiske revisorforening, Accountancy Europe. Her har vi både udtrykt forståelse for behovet for offentlighedens krav om, at standardsætningen skal være mere uafhængig og ikke mindst mere dynamisk og hurtigere. Og vi har påpeget nødvendigheden af, at revisorer bliver inddraget i udarbejdelse af standarderne for at sikre standardernes kvalitet og brugbarhed.

Udover debat om den generelle standardsætning har

foreningen også være engageret i arbejdet med nye standarder for kvalitetsstyring. IAASB, den internationale standardsætter på revisionsområdet, er i slutningen af 2018 blevet enig om udkast til to nye kvalitetsstyringsstandarder, der skal erstatte den nuværende. Formålet er at fremtidssikre kvalitetsstyringsreglerne, så de kan tilpasses de stadig mere komplekse og hurtigt skiftende omgivelser, som revisor og revisionsvirksomhederne arbejder i, herunder den teknologiske udvikling og digitaliseringen. Fokus ændres fra at være proces- og tjekliste-fokuseret til at have fokus på ledelsens tilgang til kvalitetsstyring.

De nye kvalitetsstyringsstandarder forventes at træde i kraft i 2021. Der er tale om ændringer, som vil kræve en hel del tilpasninger i revisionsvirksomhedernes IT-systemer, og foreningen kommer i de kommende år til at hjælpe medlemmerne med analyser og rådgivning herom.

¹ Sammenslutning af internationale tilsynsorganer og finansielle institutioner, der er forpligtet til at fremme den offentlige interesse på områder, der vedrører international revisionsstandard og revisionskvalitet.

Fælles forståelse af god kvalitet

Det andet formål er at få skabt en fælles forståelse af, hvad der er god kvalitet i revisorbranchen, hvordan vi måler og vejer den, og hvordan vi følger op med dialog med myndigheder og stakeholdere. Banker, investorer og andre, der bruger revisorenes ydelser, har krav på at kunne følge med i, hvordan branchen præsterer. Her kan resultaterne af den offentlige kvalitetskontrol ikke stå alene, fordi de alene måler på områder, hvor risikoen er høj. Derfor foreslår vi, at der nedsættes en arbejdsgruppe på tværs af branchen, myndigheder og universiteterne, som skal komme med forslag til nye måder, hvorpå man kan måle kvaliteten i branchen. For derigennem at kunne synliggøre, om kvaliteten i branchen generelt lever op til omverdenens forventninger.

TILTAG

Revisionskvalitet er et komplekst emne og måling af den endnu mere kompleks. Derfor er der heller ikke endnu nogen universelt anerkendt definition af revisionskvalitet. Foreningen vil tage initiativ til at udarbejde nogle kriterier for måling af kvaliteten i revisionen (Audit Quality Indicators).

Styrkelse af egenkontrollen

I forlængelse af ovenstående handler det tredje formål om, hvordan vi styrker egenkontrollen i branchen. Her har vi blandt andet udviklet et nyt redskab til de mindre revisionsfirmaer, der både kan hjælpe med at skabe overblik over eventuelle problemer og samtidig afdække årsagerne. På den måde får de mindre revisionsfirmaer et konkret værktøj, som kan hjælpe dem til at identificere fejl, når de sker og samtidig hjælpe dem med at løfte kvaliteten, så fejl ikke gentager sig.

Foreningen har inviteret Erhvervsstyrelsen til dialog om handlingsplanen, og vi ser frem til, at vi i fællesskab får sat rammerne for fremtidens revision og revisorbranchens rolle i en teknologidrevet verden, hvor tingene ændrer sig med stor hast, og kravene til tillid og sikkerhed for de beslutninger, vi træffer, er stigende.

En digital parat revisorbranche

Ny teknologi og digital transformation af erhvervslivet og revisorbranchen har præget foreningens arbejde i 2018. Bestyrelsen har vedtaget en digital handlingsplan, der skal sikre, at revisorbranchens ydelser fortsat er relevante, og at revisorerne har den fornødne indsigt og tilstrækkelige kompetencer. De faglige udvalg har arbejdet med problemstillinger og forhold, der udspringer af ny teknologi som eksempelvis persondata og cybersikkerhed, hvor der er udviklet nye erklæringer til markedet.

Foreningen har i 2018 igangsat en række initiativer med henblik på at forny revisorenes kompetencer og få moderniseret indhold og forløb på cand.merc.aud.-studiet og i den obligatoriske efteruddannelse. I den forbindelse har foreningen især arbejdet med nye regler for obligatorisk efteruddannelse for at give større fleksibilitet og bedre mulighed for at sammensætte et relevant efteruddannelsesforløb med fokus på blandt andet bedre at kunne udnytte mulighederne ved ny teknologi.

I 2018 har vi initieret et samarbejde med de universiteter, der udbyder uddannelsen til cand.merc.aud. med henblik på, at revisoruddannelsen har det fornødne fokus på udnyttelsen af teknologiens muligheder. CBS har kvitteret med at udbyde et modul i data analytics i efteråret 2018. Det er vi meget tilfredse med, idet vi dog godt kunne ønske, at flere studerende havde valgt det nye modul. Her har vi en fælles opgave med universitetet med at få flere studerende til at vælge det nye modul til.

For at sikre, at de studerende i Jylland og på Fyn får samme mulighed, har vi i samarbejde med Århus Universitet og to af vores medlemsvirksomheder igangsat og finansieret udviklingen af et tilsvarende modul til de jyske og fynske universiteter, som forventes udbudt i efteråret 2019. Det er ikke et udtryk for, at branchen fremadrettet generelt vil deltage i finansieringen af de videregående uddannelser. I forhold til at introducere den nye teknologi for de studerende er behovet imidlertid så påtrængende, at vi har fundet anledning til at bidrage med midler.

Foreningen har en ambition om, at revisorbranchen skal fastholde og udvikle rollen som offentlighedens tillidsrepræsentant med de krav, en ny digital og datadrevet virkelighed stiller.

Revisorbranchen har historisk formået at udvikle sin forretningsmodel og sine ydelser og har været relativt hurtig til at udnytte den teknologiske udvikling. Foreningens rolle er at bidrage til, at branchen har de nødvendige kompetencer og rammevilkår til at kunne høste mulighederne ved den ny teknologi og understøtte medlemmerne med uddannelse og værktøjer, som hjælper dem i transformationen fra det analoge til det digitale. Det er kernen i den nye strategi. At kunne servicere hele revisorbranchen med professionelle services og tilbud, der sikrer, at alle medlemmer har gode betingelser for at kunne udnytte ny teknologi til at udvikle deres forretning og styrke kundediologen.

Det forhold, at revisionsbranchen teknologisk befinder sig på forskellige stadier, betyder, at foreningens aktiviteter vil være differentierede. Påvirkning af rammevilkår og hastigheden i ny lovgivning og standarder samt påvirkning af udformningen af uddannelserne har haft og vil fortsat have høj prioritet, da det indvirker på hele revisorbranchen. Relevant efteruddannelse og kompetenceudvikling vil også være en vigtig del af aktiviteterne, men indsatsen er mere målrettet.

Som brancheforening er det vores opgave at følge udviklingen, have en tæt interessentdialog og være på forkant og understøtte, at vores medlemsvirksomheder har optimale rammevilkår til at kunne udnytte de muligheder, den ny teknologi rummer.



Vores primære rekrutteringsgrundlag er i dag cand.merc.aud. De har grundlæggende de samme fag, som da jeg blev uddannet i 1989. Der er behov for, at hele it- og dataanalysedelen får en væsentlig opkvalificering på uddannelsen. En revisor skal ikke nødvendigvis kunne programmere en robot, men de skal kunne forstå data-analyse, beherske og navigere i nye teknologier på et højt brugerniveau.”

**- Jesper Koefoed,
Partner og bestyrelsesformand, EY**



Den teknologiske udvikling har betydning for, hvordan vi skal organisere os internt i fremtiden. Vi ser således en større centralisering af visse opgaver i specialist- og leverancecentre, hvor arbejdet vil kunne effektiviseres og automatiseres med nye teknologier såsom Robotics og AI. Dermed bevæger vi os væk fra en situation, hvor den enkelte revisor skal kunne det hele.”

**- Christian Lehmann Nielsen,
Audit Innovation Leader, Deloitte**

Enhver forandring rummer nye forretningsmuligheder. Det gælder også den igangværende digitale transformation, der – behændigt håndteret – kan danne afsæt for helt nye ydelser og nye måder at drive forretning på i revisorbranchen.

En fleksibel og agil uddannelsesmodel

Hvordan uddanner vi til en fremtid, som vi ikke kender? Det spørgsmål var overskriften på foreningens årsmøde i 2018.

Alle brancher oplever i øjeblikket en digital transformation, som medfører gennemgribende forandringer i hverdagen og i måden, der arbejdes på. Det skaber behov for nye kompetencer, og for at vi gentænker den måde, vi uddanner på.

I revisorbranchen har vi en stærk uddannelseskultur og tradition for at uddanne på et højt teknisk fagligt niveau. Det afspejler revisorerens rolle som offentlighedens tillidsrepræsentanter, hvor høj kvalitet i ydelserne er branchens “licence to operate”. Af den grund skal det teknisk-faglige fortsat være i fokus. Men der er behov for nye kompetencer.

Digitale kompetencer og teknologiforståelse er ikke mainstream og en del af uddannelsen i dag. Med den hastige teknologiske udvikling må det imidlertid forventes, at det bliver en “must-have-minimums-standard-kompetence” – sammen

med en række mere universelle kompetencer, som heller ikke er en inkorporeret del af uddannelsen i dag.

Det er for eksempel analytiske kompetencer, evnen til at kunne håndtere, fortolke og vurdere store mængder af data. Evnen til at sætte data i system og ind i en samfundsmæssig eller forretningsmæssig sammenhæng, hvor de giver mening og skaber værdi for kunderne. Det er dybere samfundsforståelse, videnskabelig metode, hardcore matematik og statistik; grundlæggende kompetencer, som vi skal bygge oven på.

FLERE FAGDISCIPLINER I EFTERUDDANNELSEN

IT, digitalisering, forretningsforståelse, ledelse og kommunikation.

Og så skal vi ikke glemme de klassiske revisorkompetencer som integritet, kritisk stillingtagen og professionel skepsis. Sammen med sund fornuft kan de kompetencer ikke undervurderes i en tid med fake news og et sandt 24-7 bombardement af forskellige informationer og data.

Alle disse kompetencer skal indtænkes i revisoruddannelsen – ikke nødvendigvis på én gang. Målet må være at sikre, at uddannelsen er kalibreret til at dække de kompetencer, vi tror, vi skal bruge om fem, 10 og 15 år.

Derfor er der behov for at gentænke uddannelsesmodellen. Agilitet og fleksibilitet bør være nøgleord for den måde, vi indretter vores uddannelsessystem på. Erhvervs kandidatuddannelsen, som et bredt flertal i Folketinget gjorde permanent, er et eksempel på en mere fleksibel tænkning i uddannelsessystemet. Det skal vi have mere af.

Det skal ske i et tæt parløb mellem erhvervsliv og universiteter, som på den måde kunne komme tættere på den digitale transformation, der sker i øjeblikket. Derved kan vi også få en værdifuld vekselvirkning mellem universiteter og erhvervsliv, som vi har haft så stor gavn af i revisorbranchen gennem mange år.

I takt med at forandringerne af samfundslivet accelererer, er der behov for i højere grad at indtænke livslang læring som

en integreret del af uddannelsessystemet. Her har vi et godt udgangspunkt i revisorbranchen, hvor vi har institutionaliseret den livslange læring i en række formelle krav til løbende at efteruddanne sig. På den korte bane har vi prioriteret at få godkendt flere faglige discipliner som efteruddannelse – herunder IT, digitalisering samt strategi og forretningsforståelse, så vi sikrer, at den obligatoriske efteruddannelse er relevant og undgår et ensidigt fokus på timer. De muligheder er en realitet, efter Folketinget vedtog nye regler, som træder i kraft med virkning fra 1. juni 2019.

På den lidt længere bane kan det godt være, at vi også skal tænke i specialisering, som allerede sker i flere revisionshuse i dag. Vi har derfor – og i første omgang – inviteret Erhvervsstyrelsen til dialog om fremtidens revision og de kompetencemæssige konsekvenser heraf, men ser gerne, at både universiteterne og erhvervslivet er med ved bordet.

Revisionspligten igen til debat

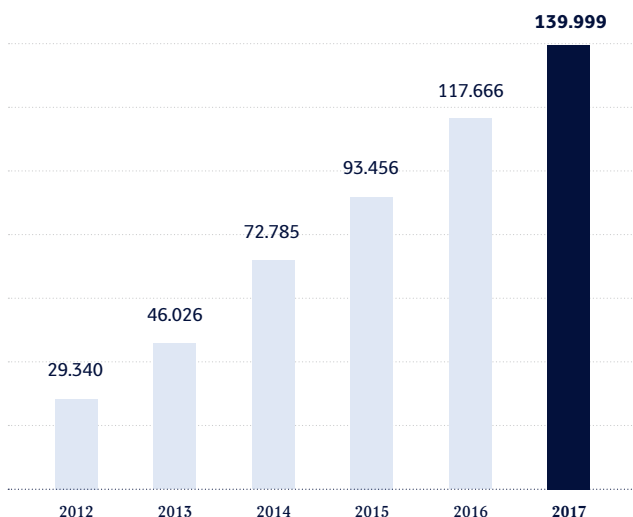
Foreningen kan notere en stigende og positiv opmærksomhed på den samfundsmæssige værdi af revisors ydelser.

I 2018 er det lykkedes at sætte en dagsorden og overbevise et flertal af Folketingets partier om, at det øger kvaliteten af regnskaberne og mindsker risikoen for skattesnyd at have en revisor til at bistå med at udarbejde årsregnskabet.

Foreningen har gennem lang tid påpeget, at netop fraværet af en godkendt revisor i forbindelse med udarbejdelse af årsrapporten er med til at øge risikoen for skattesnyd. Synspunktet er hidtil blevet afvist, idet det politiske fokus har været på at undgå at påføre virksomhederne unødige byrder.

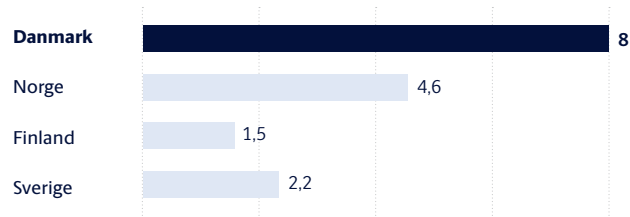
I revisorbranchen er vi varme fortalere for, at det skal være let at drive virksomhed i Danmark. Men med et voksende skattegab på over 14 milliarder kroner mener vi også, at der er behov for en velfungerende kontrol med, at virksomhederne betaler korrekt skat. Det er kun rimeligt over for de mange lovlydige virksomheder og borgere, som betaler den skat, de skal. Derfor spillede foreningen i efteråret 2018 ud med et antal forslag til, hvordan politikerne kan øge skattekontrollen uden at overbebyrde virksomhederne.

ANTAL SELSKABER DER HAR FRAVALGT REVISION 2012-2017



Det er velbeskrevet, at omfanget af fejl og snyd med skat og moms er steget i de senere år. Det skyldes først og fremmest, at skattekontrollen i et antal år har været helt utilstrækkelig. I en periode, hvor antallet af virksomheder er steget med næsten 200.000, er antallet af medarbejdere i skattevæsenet blevet reduceret betydeligt. Oveni er de digitale systemer, som skulle kompensere for nedskæringerne, blevet kasseret. Skattemyndighederne kontrollerer således i dag kun cirka tre procent af landets godt 700.000 virksomheder.

NABOLANDENES GRÆNSER FOR REVISIONSPLOIGT (NETTOOMSÆTNING, MIO.KR.)



Danske virksomheder er først underlagt revisionspligt, når de omsætter for mere end otte millioner kroner. Denne grænse ligger betydeligt lavere i både Sverige, Norge og Finland. I Finland er der eksempelvis allerede krav om revision, når en virksomhed omsætter for over 1,5 millioner kroner.

DET SKAL VÆRE LET AT DRIVE VIRKSOMHED I DANMARK

Sunde virksomheder med overskud skaber arbejdspladser og er grundlaget for finansieringen af vores velfærdssamfund. Derfor er det afgørende at skabe ordentlige vilkår, så virksomhederne kan klare sig i den internationale konkurrence.

To konkrete forslag, der skal gøre det nemmere at drive virksomhed:

- I 2018 indkaldte erhvervsminister Rasmus Jarlov til de første politiske forhandlinger om afvikling af selskabsformen iværksætterselskaber. Foreningen opfordrer en kommende regering til at gå skridtet videre og give hele det danske selskabssystem et kritisk eftersyn for at sikre og genoprette tilliden til virksomhederne. Det skal som virksomhed kunne betale sig at opføre sig ordentligt og ansvarligt.
- Foreningen foreslår også, at det undersøges, om årsregnskabet kan erstatte skatteregnskabet for landets næsten 80.000 mikroselskaber. Konkret giver det selskaberne en betydelig lempelse, mens den nuværende gennemsigtighed om selskabernes økonomiske forhold ikke forringes.

En anden årsag til problemerne med øget skatte- og moms-snyd er, at flere og flere virksomheder vælger revisionen fra. Næsten 140.000 virksomheder har i løbet af de seneste år fravalgt revision, og heraf har 50.000 helt fravalgt at have en revisorerklæring på regnskabet. Dermed slipper virksomhederne for den indirekte kontrol af A-skat og momsbetalingerne, som er en del af revisionen. Situationen er ikke holdbar, og flere politikere har som nævnt også reageret med krav om mere kontrol og revision af virksomhederne.

Vi har derfor foreslået, at virksomheder lige under den nuværende grænse for revisionspligt med en omsætning på mellem fem og otte millioner kroner fremover skal have pligt til at

have en revisorerklæring på regnskabet. Den konkrete ydelse kan efter omstændighederne være revision eller en anden målrettet revisorydelse. Det vigtigste er, at der er en uafhængig revisor, der hjælper med at sikre efterretteligheden. Det samme gælder nystiftede virksomheder, som uforvarende får problemer med skattevæsenet, fordi de ikke har tilstrækkeligt fokus på bogføring og regnskab. Her foreslår vi krav om at tilknytte en uafhængig revisor de første tre år af virksomhedernes levetid. På den måde får virksomhederne fra begyndelsen hjælp til at indberette korrekt. Den faglige støtte til disse forslag finder vi i myndighedernes egne analyser, som entydigt viser, at virksomheder, der har en revisorpåtegning på deres regnskab – uanset hvilken påtegning, der er tale om – er mere regelrette med færre fejl i deres regnskaber og færre uregelmæssigheder i deres skattebetaling.

Hvis skattegabet for alvor skal lukkes, er det også nødvendigt at øge skattekontrollen med de små virksomheder, der ikke har pligt til revisor. Her kommer man heller ikke uden om at tildele flere ressourcer til skattekontrollen, der er dedikeret til at udføre denne kontrol. Derudover bør myndighederne overveje en mere målrettet brug af skatte- og momstjek på områder, hvor der er problemer med regelefterlevelsen. Det er ikke urimeligt, at virksomheder, der bliver afsløret i bevidst at snyde i skat, pålægges et skatte- og momstjek i en periode.

Uanset det politiske udfald af de politiske drøftelser af revisionspligten er vi som branche tilfredse med, at der fra politisk hold er en erkendelse af værdien af vores ydelser. Det er et af succeskriterierne i den nye strategi, at omverdenen finder revisorenes ydelser relevante og værdiskabende, og at der er en vedvarende efterspørgsel efter nye ydelser fra branchen.

Revisorernes rolle i at sikre ansvarlighed

FSR – danske revisorer havde i 2018 værtskabet for årsmødet i den nordiske revisorforening, NRF. I den forbindelse blev afholdt et roundtable, hvor vi samlede direktører og formænd for de nordiske revisorforeninger, den europæiske revisorforening, den internationale revisorforening IFAC samt en række danske og internationale eksperter, meningsdannere og beslutningstagere i og uden for revisorbranchen til en drøftelse af ansvarligt lederskab og realisering af FN's verdensmål, de såkaldte SDG'er.

Temaet for debatten var, hvordan revisorerne kan bidrage til at operationalisere og implementere verdensmålene i virksomhedernes daglige forretning. Vi har i revisorbranchen en særlig funktion og indsigt i forhold til virksomhedernes rapportering og verificering af både finansielle og ikke-finansielle informationer. Det giver branchen en stærk platform for at bidrage til at realisere verdensmålene.

Danmark har på flere områder været frontløber, når det gælder rapportering om virksomhedernes samfundsansvar. Det gælder ikke mindst virksomhedernes løbende rapportering om sociale og miljømæssige indikatorer og indikatorer for virksomhedernes corporate governance, som FSR – danske revisorer har understøttet blandt andet med bidrag til udvikling af fælles ESG-nøgletal og årlige priser til de bedste CSR-rapporter. Involveringen af den private sektor i at løse verdenens udfordringer er en integreret del af tænkningen bag FN's verdensmål. Forudsætningen for at realisere de 17 verdensmål er, at virksomhederne påtager sig et samfundsansvar og ikke prioriterer kortsigtet økonomisk vinding over samfundets langsigtede udvikling. Det er essentielt, at virksomhedernes strategi, målsætninger og resultater understøtter samfundets langsigtede mål.

FAKTA

Resultater fra analysen af de 50 største danske virksomheders rapportering om samfundsansvar:

- Syv ud af ti virksomheder omtaler verdensmålene i årsrapporten
- 56 procent af virksomhederne beskriver, hvorfor målene er relevante for deres forretning
- Tre ud af ti virksomheder fortæller om fremdrift i arbejdet med målene
- Lidt over halvdelen af virksomhederne omtaler CSR-risici, og kun to ud af ti omtaler de forretningsmuligheder, CSR-indsatsen kan give.

I FSR – danske revisorer gennemførte vi i 2018 en analyse af de børsnoterede virksomheders omtale af verdensmålene i deres rapporter om samfundsansvar. En tredjedel havde omtalt FN's verdensmål, og det havde de gjort, fordi målene er relevante for virksomheden, og fordi de kunne identificere de mål, de naturligt kunne arbejde op imod. Det er i lyset af, at verdensmålene først blev vedtaget på FN's generalforsamling i 2015 ikke dårligt, men viser også, at der er plads til forbedringer.

Og det er her, revisorbranchen kommer ind i billedet. Branchen har udstrakt ekspertise i at transformere data til troværdig information, som investorer og andre kan træffe sine beslutninger på grundlag af.

I den forbindelse udestår en vigtig opgave med at generere data og etablere et internt kontrolmiljø, som sikrer investorer et robust sæt af data og informationer som grundlag for deres beslutninger. Det er baggrunden for, at foreningen i 2018 har engageret sig i et internationalt samarbejde i regi af World Business Council of Sustainable Development (WBCSD) og sammen med de andre nordiske revisorforeninger underskrevet en erklæring om at ville arbejde proaktivt for at løfte kvaliteten i de såkaldte ESG-data (Environmental, Social and Governance).

Et velfungerende kontrolmiljø er forudsætningen for at kunne indsamle data og rapportere med et højt kvalitetsniveau i de informationer, der tilgår offentligheden. Kombineret med tillid til disse oplysninger kan investorer i højere grad allokere kapital til de virksomheder, der demonstrerer, at deres forretningsmodel understøtter verdensmålene og bidrager til samfundets langsigtede udvikling.

Mangel på kvalificerede revisorer

Dansk økonomi og det danske arbejdsmarked satte i 2018 den ene rekord efter den anden, når det gælder antallet af beskæftigede. Det gælder også revisorbranchen, hvor antallet af fuldtidsbeskæftigede er på det højeste niveau i ti år.

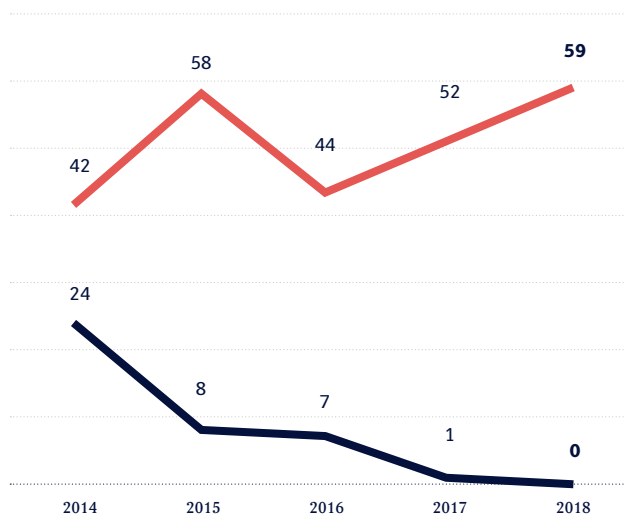
Bagsiden af medaljen er mangel på kvalificerede medarbejdere. Kampen om de dygtige medarbejdere er hård. Situationen er den samme i hele landet – også i de store universi-

tetsbyer, og det er især vanskeligt at rekruttere kvalificerede godkendte revisorer.

Situationen er delvist konjunkturbestemt. Men når det gælder de godkendte revisorer, er der oveni et strukturelt problem, som skyldes en skæv aldersfordeling i branchen med mange revisorer tæt på pensionsalderen, som forlader branchen.

Ydermere kan vi konstatere, at den ændring af revisoreksamenen, som på foreningens foranledning blev gennemført for fem år siden, ikke har haft den ønskede indvirkning og på nogle områder ligefrem utilsigtet har virket modsat intentionerne. Der uddannes således kun et halvt hundrede godkendte revisorer om året. For ti år siden var det næsten dobbelt så mange.

TILGANGEN AF GODKENDTE REVISORER, 2014-2018



— Statsautoriseret revisor
 — Registreret revisor
 (I 2017 blev kvalifikationseksamen holdt for sidste gang)

Derfor er der behov for, at uddannelsesforløbet til statsautoriseret revisor bliver mere attraktivt. I foreningen har vi i efteråret 2018 fremlagt en række forslag til ændringer af revisoreksamenen, som kan bidrage til, at flere gennemfører uddannelsen. Det handler både om indholdet af eksamen og

selve eksamensformen. Det afgørende er at sikre, at kernekompetencerne hos revisorerne, hvilket udover erklæringskompetencer tæller erhvervs- og selskabsretlige forhold, skat og finansiering, er i top.

I forhold til selve eksamensformen foreslår vi, at man vender tilbage til den gamle model med en samlet skriftlig eksamen over to dage. Modellen med tre separate eksaminer har vist sig uhensigtsmæssig, blandt andet fordi eksamenerne blev klumpet sammen, og der kun gennemføres eksaminer én gang om året.

Der er ikke tale om, at vi sænker det faglige niveau. Det handler alene om at fokusere indholdet af eksamen og finde en praktisk model, der fungerer. Målet er entydigt at få flere igennem nåleøjet.

Men en ændring af revisoreksamenen gør det ikke alene. I en situation med mangel på kvalificerede medarbejdere betyder det også meget at være en attraktiv branche og arbejdsplads. Først og fremmest ved at kunne tilbyde en karriere med udviklingsmuligheder. Her har revisorbranchen meget at tilbyde. Udover attraktive karriereforløb i branchen er vi med vores stærke uddannelsestraditioner en slags uddannelsesinstitution for hele dansk erhvervsliv.

Relevant regulering med omtanke

EU-kommissionen skal i 2019 evaluere den omfattende regulering af revisorbranchen, der trådte i kraft i 2016, og som blandt andet førte til tvungen firmarotation og begrænsninger i den generalforsamlingsvalgte revisors muligheder for at rådgive PIE-kunder.

Det sker efter en intensiv debat i Storbritannien igennem hele 2018 om revisorbranchens fremtid med en lang række konkrete forslag fra politikere og myndigheder. De tæller blandt andet forslag om strukturelt at adskille revision og rådgivning i separate driftsenheder, krav om at benytte to revisorer ved revision af de største virksomheder samt skærpede krav til revisionsudvalgenes ansvar. Debatten er accentueret af en række virksomhedsnedbrud i Storbritannien og en opfattelse i offentligheden af, at det halter med kvaliteten i revisionen.

Selvom situationen er en anden – både i Danmark og de fleste andre EU-lande – kan det ikke undgås, at det politiske system vender blikket mod Storbritannien. Derfor er der behov for, at vi klart og tydeligt får defineret og beskrevet de udfordringer, der måtte være i forhold til revisionen af de største virksomheder, så vi kan få en grundig og nuanceret drøftelse af løsninger, der adresserer udfordringerne. Ellers risikerer vi en overfladisk og udokumenteret tilgang, hvor reguleringen tager afsæt i enkeltsager.

Ser man på den kritik af revisorbranchen, der har været i Storbritannien, handler en del om forventningerne til indholdet af revisionsydelsen og kvaliteten af ydelsen. Det er problemstillinger, som ikke løses ved at ændre rammerne for strukturen og forretningsmodellerne i revisorbranchen, men ved at se på indholdet af selve ydelsen. Det er en relevant drøftelse, som vi meget gerne tager med såvel myndigheder som politikere. Når det gælder kvaliteten i PIE-revisionerne, er der ikke noget, der tyder på, at vi har problemer herhjemme. Som tidligere nævnt viser Erhvervsstyrelsens tilsynsredogørelse og revisionsvirksomhedernes transparensrapporter, at kvaliteten er høj herhjemme. Hertil kommer, at investeringer i blandt andet dataanalytics, machine learning og andre digitale værktøjer allerede har og fremover vil være med til at løfte kvaliteten i revisionen.

Men ny teknologi og digitalisering gør det ikke alene. Det er fortsat relevant at have en diskussion af, om der er behov for, at vi udvikler og forfiner revisionsydelsen. Vi er klar til at møde nye behov for tillid i markedet. Det er kernen i den nye strategi at have en relevant ydelsespalette.

Årsregnskabet og det retvisende billede af virksomhedens økonomiske og finansielle situation har og vil altid være det primære fokus for den eksterne revision. I dag er der imidlertid en lang række forretnings- og samfundsmæssige forhold, som præger de store og globale virksomheder, og som har både direkte og indirekte indflydelse på årsregnskabet og dets udsagnskraft. Det gælder for eksempel CSR og omdømme, klimaaftryk, hvidvask, grænseoverskridende skattetænkning, dataetik og skift fra en overvejende fysisk til en mere tech-baseret økonomi.

Hvordan kan fremtidens årsregnskab og revisionen heraf honorere de mange berettigede forventninger og behov for

troværdig rapportering, som aktionærer, forretningsforbindelser, kunder og forbrugere har? Det kræver en drøftelse af fremtidens krav til regnskabsaflægningen, men også en drøftelse af, hvorvidt alle disse forhold skal være en del af selve revisionen, eller om nogle skal ligge uden for revisionen som selvstændige opgaver – alt efter, hvad markedet eller samfundet nu måtte have af behov. Det er med det afsæt, vi har arbejdet i 2018, og det vil være foreningens tilgang til de drøftelser, vi skal have med myndigheder og politikere om effekterne af de ændringer, der blev vedtaget i 2016.

Kommercielle aktiviteter

2018 var det første år i den treårige periode for obligatorisk efteruddannelse. Interessen for de udbudte kurser har alligevel været stor, og stort set samtlige kurser er blevet gennemført med pæn belægningsprocent og med tilfredsstillende evalueringer.

Foreningens nye kursustema 'Branchedage' er blevet taget godt imod. Formålet med branchedagene er dels at give deltagerne mulighed for at netværke med kolleger og branchespecialister; dels at opdatere deltagerne på aktuelle problemstillinger inden for revision, regnskab, skat og afgifter, der relaterer sig til en specifik branche. Foreningen har også brugt 2018 på at etablere en e-learningplatform, FSR-Play.dk, hvor de første e-learningkurser forventes at blive tilgængelige som en del af kursustilbuddet i 2019.

Fra 1. juni 2019 træder nye og mere fleksible regler for efteruddannelsen i kraft. Det betyder, at det er muligt at få godkendt et bredere spekter af uddannelsesstemaer, eksempelvis inden for digitalisering, nye forretningsmodeller og ledelse. Det vil blive afspejlet i foreningens kursusudbud i 2019.

Foreningens CaseWare-løsning, der er et fundament for den faglige og forretningsmæssige understøttelse af medlemmerne, retter sig mod kerneområderne: Revision, regnskab, skat og rådgivning. Rundt om CaseWare-løsningen er der i 2018 etableret integration til en række støttesystemer inden for kunde- og opgavestyling, digital signatur og analyseværktøjer.

FAKTA



Supporten i CaseWare modtog **10.923 opkald**



CaseWare behandlede **35 procent flere sager** for kunderne i forhold til 2017



Kundetilfredsheden er vokset med **23 procent** på et år

Foreningen har også etableret et CaseWare-forum, hvor brugerne får mulighed for at komme med input til, hvorledes løsningen kan udvikles, og brugeroplevelsen effektiviseres. Der blev i 2018 udarbejdet en markedsanalyse, som viser, at CaseWare-løsningen generelt har et positivt omdømme blandt egne brugere, samt at løsningen vurderes at ligge stærkt i markedet, når det gælder faglighed, regeloverholdelse og support.

CaseWare har i 2018 udarbejdet en analyse af mulighederne for at bringe CaseWare-løsningen i Clouden på det danske marked og er klar til at onboarde kunder. I 2019 forventes de første regnskabs- og assistanceværktøjer at blive udbudt som en integreret Cloudløsning.



Peter Gath

Bestyrelsesformand
FSR – danske revisorer

FORENINGENS ARBEJDE PÅ SKATTEOMRÅDET

Bedre retssikkerhed

Selvom regeringen har gennemført flere retssikkerhedspakker, er der stadig udfordringer med retssikkerheden på skatteområdet. Det har store konsekvenser, for det skaber mistillid til myndighederne, når den enkelte borger og virksomhed ikke føler sig rimeligt behandlet.

Derfor var det glædeligt, da skatteminister Karsten Lauritzen i foråret 2018 lagde op til et mere effektivt skatteklagesystem med kortere behandlingstider for den enkelte skatteyder. Som en del af denne fjerde retssikkerhedspakke foreslog foreningen, at der fremadrettet udnævnes yderligere medlemmer med skattefaglig ekspertise til Skatteankenævnet, og at sager om eksempelvis komplekse problemstillinger for fysiske personer flyttes til Landsskatteretten. Begge forslag blev en del af lovforslaget. Beklageligvis betød den fjerde retssikkerhedspakke også et farvel til fritvalgsordningen på skatteområdet. Retssikkerhedspakken venter i skrivende stund fortsat på at blive vedtaget af Folketinget. Efter vedtagelsen af lovforslaget vil foreningen overvåge Skatteankestyrelsens implementering for at sikre, at skatteydere retssikkerhed ikke lider.

Fra én til syv styrelser

Den 1. juli 2018 blev SKAT erstattet af syv nye, specialiserede styrelser, der fremover skal løfte opgaver på hvert deres område. Det ser på papiret ud som en fornuftig løsning, men vi har stadig til gode at se, at kontrolindsatsen ikke drukner i det flyttecirkus, der er en naturligt konsekvens af en så omfattende omstrukturering, eller at skatteyderne ikke bliver belastet unødigt. I foreningen har vi prioriteret at bidrage til en succesfuld transition med input til styresignaler og praksis i forhold til skattekontrollen. Ingen tvivl om, at vi kommer langt med ensartet praksis på området, men skal Skatteministeriet skatteunddragelse og andet snyd til livs, er der først og frem-

mest behov for mere mandskab og maskinkraft i skattekontrollen. Det gør en forskel, at der er en reel risiko for at blive opdaget, hvis man snyder i skat.

FAKTA

EU-lovgivning

I sommeren 2018 trådte en obligatorisk indberetningspligt for skatterådgivere i kraft. Rådgivere skal fra den 1. juli 2020 indberette aggressive skattekonstruktioner. Det ligger foreningen på sinde, at implementeringen kommer til at ske på vilkår, der skaber ensartede markedsvilkår på tværs af brancher og professioner, således at alle skatterådgivere, uanset om der er tale om revisorer eller advokater, omfattes af reglerne. Det sikrer lige konkurrencevilkår og er den eneste måde effektivt at hindre aggressiv skatterådgivning. Det forventes, at lovforslaget bliver fremsat i andet halvår af 2019.

Derudover har foreningen udarbejdet et omfattende høringssvar og været i flittig dialog med Skatteministeriet under udarbejdelsen af lovforslaget om beskatning af hybride enheder og CFC-beskatning. For foreningen er det afgørende, at dansk erhvervsliv konkurrerer på lige vilkår med resten af medlemslandene.

Vidste du at...



550



Foreningen præsenterede i løbet af året en serie cases med titlen 'Månedens dilemma'. Hensigten var at inddrage medlemmerne i en diskussion af aktuelle faglige problemstillinger.

Cirka 550 gav løbende deres bud på, hvordan de ville håndtere dilemmaerne. Hertil kommer, at flere end **1.800 læste med**, da debatten undervejs blev samlet op i nyhedsbrevet og kommenteret af foreningens fagkonsulenter.

99



I 2018 begyndte 99 deltagere på SR-Akademiet med det fælles mål at blive færdige som statsautoriserede revisorer i efteråret 2020.

I løbet af året er afholdt **21 forskellige prøveeksamener** og andre opgaver, hvor deltagerne kan træne deres færdigheder inden revisoreksamnen.

Medlemsvirksomhederne stiller med cirka **85 instruktører**, der varetager al undervisning på SR-Akademiet. Dertil kommer omkring 100 opgaverettere, der tilsammen har gennemlæst cirka **2.000 opgaveafleveringer**.

1.000



FSR - danske revisorer blev omtalt i knapt **1.000 artikler** i de danske medier i 2018. Hovedparten af omtalen er skabt på baggrund af egen-genererede historier og analyser. Hertil kommer, at over 8.300 følger foreningen på de sociale medier.

1.900



Foreningens faglige hotline har besvaret næsten **1.900 spørgsmål** i løbet af året, og fagkonsulenterne har udsendt mere end 500 faglige nyheder i det ugentlige nyhedsbrev.

SKET I ÅRET

23.05.2018

FSR - Marshs Erhvervspris 2018

Tidligere erhvervsminister Brian Mikkelsen overrakte FSR-Marshs Erhvervspris til Tivolis administrerende direktør Lars Liebst med disse ord: *"Tivoli har med Lars Liebst i spidsen haft succes på alle fronter. Tivolis årsregnskab for 2017 er det bedste i Havens historie og viser, at man formår at tjene både på gyngerne og karrusellerne. De senere år er forretningen desuden blevet udvidet med succesrige forlystelser, nye restauranter, Tivoli Hjørnet, en balletskole, et online kasino og meget andet. Det er en fantastisk flot præstation".*



10.10.2018

CSR-konferencen og CSR Prisen 2018

HKH Kronprinsesse Mary overrakte årets CSR Pris. A.P. Møller-Mærsk vandt og blev anerkendt som rollemodel for rapportering om grøn omstilling. Carlsberg blev anerkendt som rollemodel for rapportering om klare bæredygtighedsmål.

Danica Prisen 2018

"I dag blev vinderen af Nobels Fredspris for 2018 udnævnt... det blev ikke mig... Til gengæld blev jeg kåret til vinder af Danica Prisen 2018. I min verden er det næsten lige så stort." - Rikke-Sofie Sewohl, vinderen af Danica Prisen 2018.



30.08.2018

Årsrapportprisen 2018

Årsrapportprisen gik til Arla. Dommerkomiteen var særlig glad for årsrapportens uddybende strategifnsnit med fokus på trends, reaktioner på forandringer, prioriteringer i 2018, og at Arla forholdt sig til risici såsom Brexit. Udover Arla var Carlsberg, DSV, ISS og Novozymes nomineret.

Tre analyser fra året der gik



TRE ANALYSER

Flerårig vækst i omsætning

For fjerde år i træk sætter revisorbranchen omsætningsrekord. Omsætningstallene for 2018 viser, at revisorbranchen samlet set havde et salg¹ på 19,9 milliarder kroner. Dermed bygger branchen videre på den kraftige vækst, der har været siden 2014 med en stigning på 9,8 procent fra 2017 til 2018.

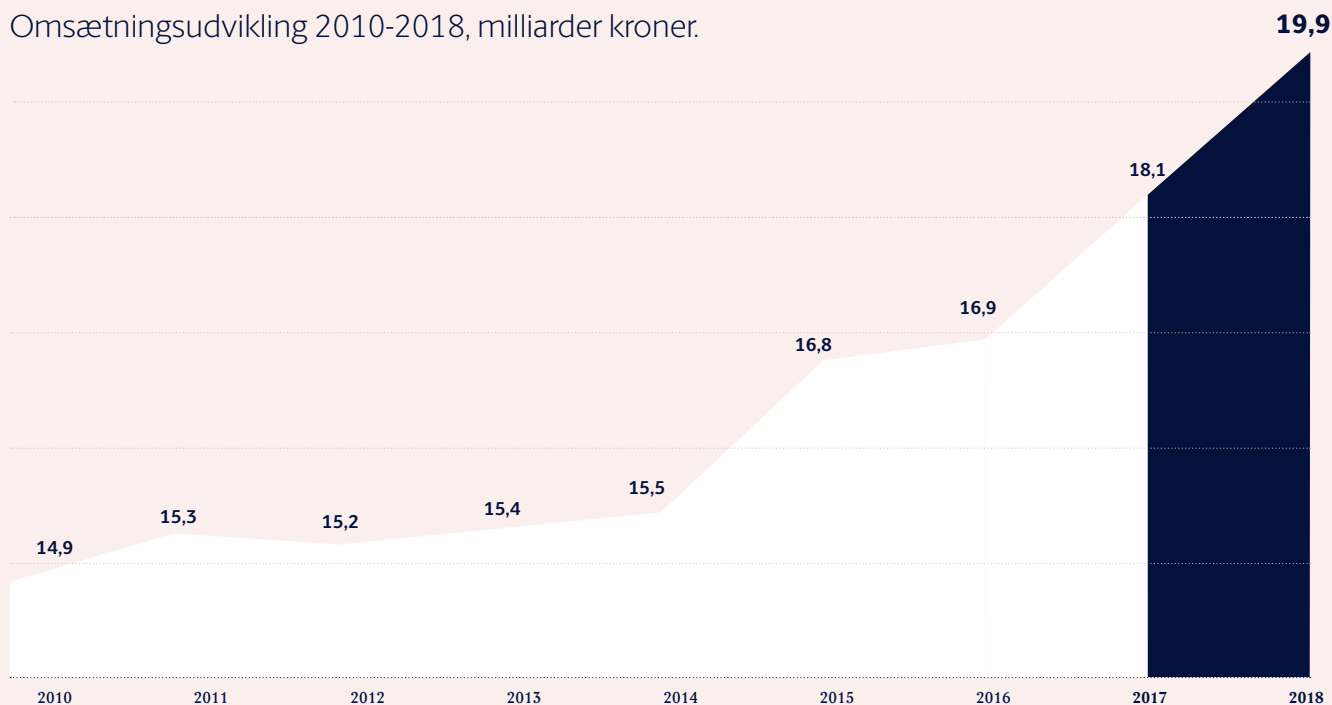
Omsætningen i branchen ramte bunden i 2010 oven på finanskrisen. Herefter har der først været en jævnt stigende vækst i omsætningen frem til 2014, hvorefter omsæt-

ningsvæksten har været på 28,4 procent fra 2014 til 2018. Det hænger blandt andet sammen med, at der er kommet gang i mersalget i form af rådgivningsydelser i de senere år.



I 2018 havde revisorbranchen en omsætning på 19,9 milliarder kroner. Det er en stigning på 9,8 procent fra 2017 til 2018.

Omsætningsudvikling 2010-2018, milliarder kroner.



Anm.: Omsætningen er opgjort som samlet salg i milliarder kroner i løbende priser for branchegruppen "Revision og bogføring".

Kilde: Danmarks Statistik / FIKS33

¹ Termen "samlet salg" bruges af Danmarks Statistik i statistikker, der er baseret på momsstatistikken.

TRE ANALYSER

Lempet revisionspligt koster årligt statskassen 1,5 milliarder kroner

I en undersøgelse om revisionspligtens betydning konkluderede regeringen, at de mindre virksomheder sparer 1,6 milliarder kroner ved, at der ikke længere er krav om revision. FSR – danske revisorer kritiserede regeringens beregninger for i overvejende grad at fokusere på gevinsterne ved at have lempet revisionspligten og ikke have øje for konsekvenserne for statens skatte- og momsprovenu.

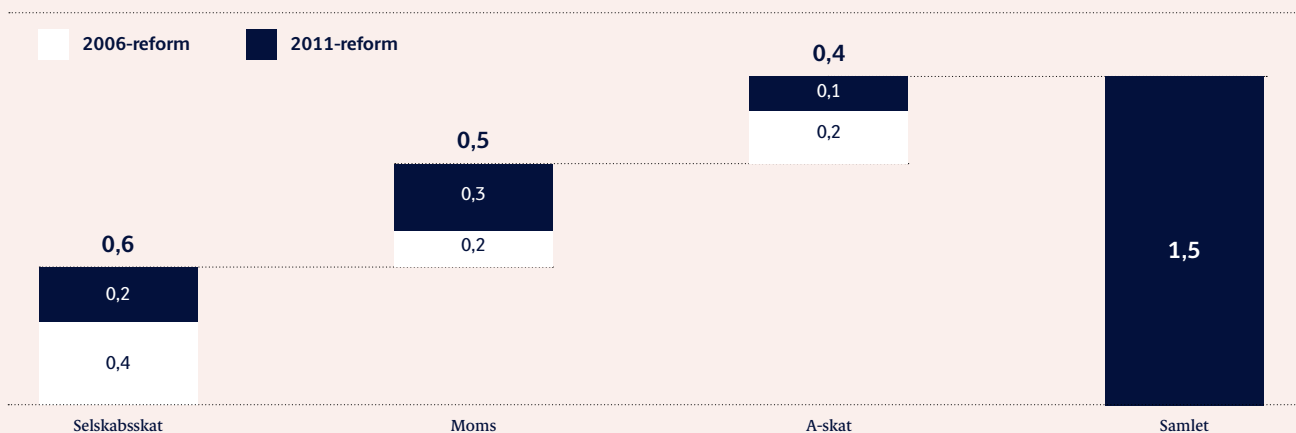
Beregninger foretaget af konsulenthuset Copenhagen Economics på vegne af FSR – danske revisorer viser, at det koster mindst 1,5 milliarder kroner årligt i skatteindtægter, at virksomhederne ikke længere skal have regnskabet kontrolleret. Skattetabet skyldes, at virksomhederne betaler mindre skat og moms, når de fravælger revision. Det koster samfundet dyrt

og skaber unfair konkurrence, når nogle slipper afsted med at sjuske eller snyde bevidst.

Foreningens bidrag til de politiske forhandlinger er et forslag om at indføre et minimumskrav om en assistanceerklæring fra revisor på de mindre virksomheders årsregnskaber. De politiske forhandlinger fortsætter i 2019.

! En undersøgelse viser, at manglende revision årligt koster statskassen 1,5 milliarder kroner i skatte- og momsindtægter. Det går ud over samfundet og skaber unfair konkurrence over for de virksomheder, som gør brug af en revisor.

Estimeret øget årligt skattegab som følge af lempelserne i revisionspligten opgjort i 2016, milliarder kroner (2017-priser)



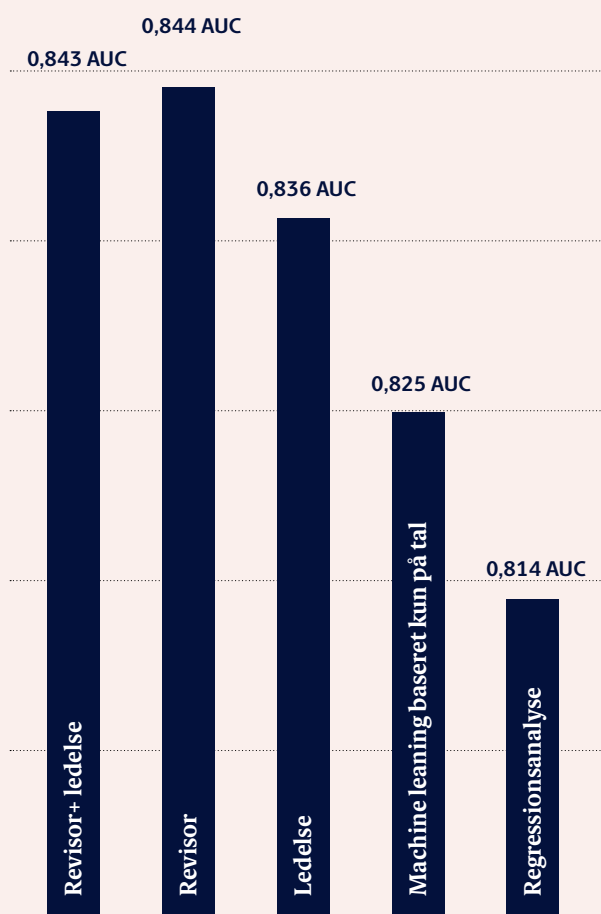
Note: Opgørelsen af skattetabet er baseret på skatteindtægter fra 2016 for reelt aktive selskaber. Eventuelt øget skattegab fra ikke aktive selskaber er således ikke medregnet. Beregningerne er forudsat en række antagelser, der er beskrevet i undersøgelsens kapitel 3 og appendiks A og B.

Kilde: Danmarks Statistik og egne beregninger.

TRE ANALYSER

Revisorpåtegningen forbedrer konkursvurderinger

Modellernes relative forudsigelsesevne



Det kan koste samfundet dyrt, når virksomheder går konkurs. En analyse fra Nationalbanken viser, at muligheden for at forudse konkurs kan forbedres ved at inddrage teksten fra et regnskab i den samlede vurdering af en virksomheds sundhedstilstand.

I analysen konkluderes, at muligheden for at forudse konkurs er især styrkes ved at inddrage tekstbaseret analyse på revisorpåtegningen. Det kan skyldes, at revisorpåtegningen giver en mere neutral vurdering af virksomhedens status, mens ledelsen i ledelsesberetningen godt kan have tendens til at fokusere mest på, hvad der går godt.



Tekstbaseret data tilføjer brugbar information

I analysen er konkurssandsynligheden beregnet ud fra fem forskellige modeller. De tre modeller, som inddrager tekstbaseret data, klarer sig bedre end de to, der alene anvender regnskabstal. Af de tekstbaserede modeller er det modellen med revisorpåtegningen, der giver det største informationsgrundlag.

Om: AUC er et mål for, hvor godt modellen rangerer virksomheder efter deres konkurssandsynlighed. En høj AUC-score betyder, at modellen har en bedre forudsigelsesevne.

Kilde: Nationalbanken

BESTYRELSE OG DIREKTION

FSR - danske revisorer bestyrelse vælges af generalforsamlingen.
Hvert bestyrelsesmedlem vælges for to år ad gangen.



PETER GATH
Formand,
EY



JENS SØRENSEN
Viceformand,
TimeGruppen



LARS KRONOW
Viceformand,
Deloitte



LAU BENT BAUN
KPMG



FRANK FEILSKOV
Bille & Buch-Andersen



JØRGEN KJER
BDO

**JANICK KLOSE**

Danske Bank
(jobskifte fra Deloitte, april 2019)

**ERIK LUND**

Dansk Revision

**PER LUND NIELSEN**

Beierholm

**ERIK STENER
JØRGENSEN**

PwC

**TEM VESTER SCHNELL
CHRISTIANSEN**

RI Statsautoriseret
Revisionsaktieselskab

**JENS KRISTIAN YDE**

BRANDT revision og
rådgivning

DIREKTION

**CHARLOTTE JEPSEN**

Adm. direktør,
FSR – danske revisorer

**TOM VILE JENSEN**

Direktør,
FSR – danske revisorer

BESTYRELSENS OPGAVER

Bestyrelsens opgaver er blandt andet i overensstemmelse med foreningens formål, mission og vision at:

- fastlægge foreningens overordnede politik og strategi
- tage stilling til, hvilke strategiske emner foreningen skal beskæftige sig med og disses indbyrdes prioritering
- tage stilling til sager af principiel betydning
- følge op over for udvalg og sekretariat og afholde samråd på begæring.

VÆRD AT VIDE

UDDANNELSES- AKTIVITETER

Foreningen har fokus på at tilbyde uddannelsesaktiviteter til alle medlemsgrupper fra elevuddannelse over tilbud til revisorer, et SR-Akademi og obligatorisk efteruddannelse for godkendte revisorer.

Større optag på revisorelevuddannelsen

FSR – danske revisorerers revisorelevuddannelse har i en årrække oplevet nedgang i antallet af optagne elever på Roskilde og Ålborg Handelsskole. Denne tendens ser nu ud til at vende.

Roskilde og Ålborg Handelsskole har i 2018 oplevet en stigning på 20 procent i antal af optagne elever. Stigningen skyldes blandt andet trepartsaftalen, der blev indgået mellem regeringen og arbejdsmarkedets parter i 2016. Aftalen betyder i praksis, at per 100 faglærte skal virksomheden ansætte tre fuldtidselever. Desuden kan virksomhederne søge om AUB-refusion, så de får dækket en række af deres udgifter ved ansættelse af en elev.

Efterspørgslen på revisorelever er steget og er især markant i de små og mellemstore virksomheder.

| Optagne på revisorelevuddannelsen | 2017 | 2018 |
|-----------------------------------|------|------|
| Roskilde Handelsskole | 45 | 57 |
| Ålborg Handelsskole | 19 | 24 |

Efteruddannelse

I 2018 søsatte foreningen 81 obligatoriske efteruddannelseskurser. Foreningen udarbejdede et nyt digitaliseringskatalog med forskellige kursustilbud, som satte fokus på digital viden målrettet revisorer. Derudover afholdt foreningen to branche-

dage om henholdsvis bilbranchen og landbruget. Foreningens efteruddannelseskurser blev holdt seks forskellige steder i landet samt på Rhodos, hvor foreningens udlandskursus fandt sted.

1.327 kursister deltog på ét eller flere af vores efteruddannelseskurser – og lidt flere end 80 forskellige instruktører stod for undervisningen.

Den samlede tilfredshed med foreningens obligatoriske efteruddannelseskurser lå på 4,04 på en fempunktsskala.

Revisoreksamen, oversigt over udviklingen 2017-2018

I løbet af året blev den skriftlige revisoreksamen bestået af 195 tilmeldte fordelt på de tre moduler A, B og C, mens der til den mundtlige revisoreksamen bestod 59 nye statsautoriserede revisorer.

| Revisoreksamen | 2017 | 2018 |
|-------------------------------------|------|------|
| Skriftlig revisoreksamen, tilmeldt | 371 | 337 |
| Skriftlig revisoreksamen, bestået | 205 | 195 |
| Mundtlig revisoreksamen, indstillet | 73 | 75 |
| Mundtlig revisoreksamen, bestået | 53 | 59 |

VÆRD AT VIDE

CASEWARE RÆKKER UD EFTER SKYEN

CaseWares udviklere har haft travlt. I efteråret gik CaseWare nemlig i Clouden med de første produkter. Digitaliseringen skaber nye muligheder, og de kommende år skal dette Cloud-univers være med til at styrke kvaliteten af revisors arbejde, øge effektiviteten og gøre dialogen med kunderne nemmere.

Supporten i CaseWare modtog 10.923 opkald og behandlede i den forbindelse omkring 6.400 sager for kunderne. Det er 35 procent flere sager end året før. Det skyldes blandt andet, at supporten har arbejdet målrettet med at strukturere processerne, så effektiviteten er blevet bedre. Sager om ændringsforslag og fejl i produkterne er faldet med 15 procent sammenlignet med tidligere, mens der har været en betydelig stigning i antallet af de henvendelser, der handler om at anvende de forskellige produkter. Det er en positiv udvikling, der kan ses som en indikation af, at kvaliteten af produkterne er god og løbende forbedres.

CaseWare har fået flere tilfredse kunder. Kundetilfredsheden er vokset med 23 procent sammenlignet med året før. Derudover har teamet arbejdet målrettet med at skabe mere synlighed om CaseWares produkter og værktøjer, og her kan der måles en betydelig forbedring.

CaseWares salgfolk har gennemført 75 kundemøder, og desuden har kunderne kunnet deltage på 15 forskellige kurser og ni webinarer i løbet af året. Et af webinarerne var en præsentation af det nye Cloud-univers.

CaseWare ser tilbage på et år med vækst. Resultatet før fællesomkostningerne er vokset med 24 procent sammenlignet med året før.



Sager om ændringsforslag og fejl faldet med

15 %



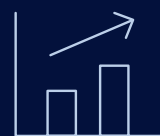
Gennemførte kundemøder

75



Kurser og webinarer

24



Resultat sammenlignet med 2017

+24 %

STRATEGI 2019-2021

Foreningens bestyrelse vedtog i december 2018 den nye treårige strategi "Når troværdighed tæller". Strategien understøtter foreningens formål og vision ved at fokusere målrettet på fire must win battles.



ET GODT OMDØMME

Et godt omdømme er revisorbranchens "license to operate" og forudsætningen for at være relevant og kunne spille ind med løsninger til aktuelle samfundsmæssige udfordringer.

AMBITION

At beskytte og styrke revisorerne position som offentlighedens tillidsrepræsentant ved at holde orden i eget hus, fastholde og synliggøre den høje kvalitet i branchens ydelser og ved at italesætte styrkerne ved branchens multidisciplinære kompetencemodel.

VI ER EN SUCCES, NÅR

- offentligheden, politikere og myndigheder tilkendegiver, at de oplever branchen som troværdig
- størstedelen af virksomhederne ser revisor som foretrukket rådgiver
- det politiske system ubetinget anerkender værdien af vores ydelser, herunder branchens rolle i forhold til skattekontrollen.



UDVIKLING AF YDELSER OG MARKED

Revisorbranchen arbejder i offentlighedens interesse og bidrager med tillid og transparens i forhold til både erhvervslivet og den offentlige sektor. Netop manglen på tillid og et stærk politisk fokus på compliance skaber en platform for innovation i revisorbranchen.

AMBITION

At bidrage til nye forretningsområder for branchen gennem udvikling af nye tillidsydelser samt ved liberalisering og synliggørelse af branchens værdi i forhold til den offentlige sektor.

VI ER EN SUCCES, NÅR

- omverdenen finder revisorerne ydelser relevante og værdiskabende
- regulatorer og kunder efterspørger nye ydelser fra branchen.
- vi udvikler nye erklæringsydelser til markedet.



UDNYTTE DIGITALISERINGEN

For at kunne udnytte mulighederne i den ny teknologi kræver det, at revisorerne formår at omstille deres forretning og processer til at kunne håndtere flere digitale services. Det er også forudsætningen for at kunne bidrage til at indfri regeringens mål om at gøre danske virksomheder digitalt parate.

AMBITION

At kunne servicere hele revisorbranchen med professionelle services og tilbud, der sikrer, at alle medlemmer har gode betingelser til at kunne udnytte ny teknologi til at udvikle deres forretning og styrke kunderelationen.

VI ER EN SUCCES, NÅR

- digitale løsninger og brug af data er en integreret del af undervisningen på relevante videregående uddannelser
- revisoruddannelsen er moderniseret og tilpasset en ny digital virkelighed
- vi har en fleksibel og agil regulering af branchen herunder et dataetisk oplæg.



EN FORENING, DER ER ET SPEJL AF SINE MEDLEMMER

Foreningen organiserer i dag alene personer, som er på vej til, er eller har været godkendte revisorer. Det afspejler ikke, at foreningen arbejder med og varetager interesser, som ligger uden for det snævre revisorfaglige som fx skat, CSR samt data- og cybersikkerhed.

AMBITION

At foreningen skal være relevant for hele revisorbranchen - også for dem, der arbejder uden for de klassiske kerneområder. Foreningen skal tillige være relevant for udvalgte grupper uden for branchen.

VI ER EN SUCCES, NÅR

- foreningens medlemskreds er et spejl af branchen
- revisorbranchens medarbejdere bredt anbefaler foreningen
- vi har etableret mindst to faglige fakulteter.

FSR – danske revisorer
Kronprinsessegade 8
1306 København K
Tlf. 33 93 91 91
CVR: 55 09 72 16

www.fsr.dk

DANSKE
REVISORER

FSR*